

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2024 - 2029



Názov	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2024 - 2029
Plánovacie obdobie	2024 - 2029
Schvaľovací orgán	Obecné zastupiteľstvo obce Drahovce
Identifikácia územnej samosprávy	Obec Drahovce
Dátum schvaľovania	21.02.2024
Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorby PHSR	Miroslav Ledecký – starosta obce Michal Bednár – zástupca starostu obce Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.
Gestor tvorby PHSR a jeho kontaktné údaje	Miroslav Ledecký – starosta obce Obecný úrad Drahovce Hlavná 429/127 922 41 Drahovce starosta@obecdrahovce.sk
Koordinátor tvorby PHSR a jeho kontaktné údaje	Martin Ivančík EMANDER, s.r.o. Černyševského 1287/10 851 01 Bratislava emander@emander.sk
Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHSR	Mgr. Mária Varačková – zamestnankyňa Ocú Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.
Členovia tímov pracovných skupín podľa jednotlivých tém	Tím pre hospodársku oblasť: – koordinátor: Juraj Surový – členovia: Ing. Denis Kristek, Ing. Róbert Dzuro Tím pre environmentálnu oblasť: – koordinátor: : Ing. Peter Spišák – členovia: Ing. Rastislav Rusnák, Martin Horúcka Tím pre oblasť kultúry, školstva, športu a sociálnych vecí – koordinátor: Michal Bednár – členovia: Martin Majtán, Ivan Nitka
Adresa zverejnenia PHSR	www.obecdrahovce.sk

OBSAH

1.ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU	5
1.1. Inštitucionálne východiská	5
1.2. Obsahové východiská	6
2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ	10
2.1. Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií	10
2.2. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHSR neimplementovala	11
2.3. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov	12
2.4. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia	13
2.5. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie	14
2.6. Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia	15
2.7. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja	16
2.8. Strom výziev a problémov	17
3. ROZVOJOVÁ STRATÉGIA	18
3.1. Vízia rozvoja a hlavný cieľ	18
3.2. Štruktúra priorít a ich väzby	19
3.3. Systém cieľov a indikátorov	20
3.4. Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHSR	26
3.5. Partneri pre implementáciu PHSR a stratégia ich zapojenia	27
4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA	28
4.1. Nástroje na implementáciu stratégie	28
4.2. Postup pri implementácii PHSR	35
4.3. Systém monitorovania a hodnotenia napĺňania PHSR	37
5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU	40
6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA	42

7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE	43
7.1. Základná riadiaca štruktúra implementácie stratégie	43
8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR	45
8.1. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia	45
8.2. Odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty	45
8.3. Záverečná správa	46
9. VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE	48
10. PRÍLOHY	49
Príloha č.1. - Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029	
Príloha č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029	
Príloha č.3. – Zoznam skratiek	
Príloha č.4. – Prehľad programovej štruktúry obce Drahovce na roky 2024 - 2029	

1. ÚVOD - ZÁKLADNÉ VÝCHODISKÁ PROCESU TVORBY A OBSAHU

1.1. INŠTITUCIONÁLNE VÝCHODISKÁ

1.1.1. LEGISLATÍVA UPRAVUJÚCA TVORBU A IMPLEMENTÁCIU PHSR

V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov (ďalej len zákon o podpore regionálneho rozvoja) sa rozvoj obce uskutočňuje na základe Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce. Obec na všestranný rozvoj svojho územia a zabezpečenia potrieb jeho obyvateľov pri výkone samosprávy vypracúva, schvaľuje a pravidelne zabezpečuje a vyhodnocuje plnenie PHSR obce. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je strednodobým rozvojovým dokumentom. Je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii, zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a korešponduje so záväznou časťou územnoplánovacej dokumentácie obce.

PHSR je pre rozvoj obce veľmi dôležitým dokumentom aj z toho dôvodu, že v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja je schválenie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja podmienkou na predloženie žiadosti obce o poskytnutie dotácie zo štátneho rozpočtu a z doplnkových zdrojov.

1.1.2. ROZHODOVACIE KOMPETENCIE V OBLASTI TVORBY A IMPLEMENTÁCIE PHSR

V súlade so zákonom o podpore regionálneho rozvoja tento PHSR schvaľuje Obecné zastupiteľstvo obce Drahovce.

1.1.3. PARTNERI

V zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja PHSR sa vypracúva pri uplatnení partnerstva. Pri identifikácii kľúčových partnerov pre spracovanie a implementáciu PHSR vychádzame z troch druhov zapájania sa:

Dotknutá verejnosť – Obyvatelia obce Drahovce - fyzické osoby staršie ako 18 rokov, resp. právnické osoby a občianske iniciatívy so sídlom v obci Drahovce tvorené fyzickými osobami staršími ako 18 rokov, ktoré majú záujem, alebo môžu mať záujem o prípravu PHSR pred jeho schválením. Táto dotknutá verejnosť má právo zúčastniť sa prípravy a posudzovania vplyvov PHSR, a to až do jeho schválenia, vrátane práva podať písomne stanovisko, zúčastniť sa na konzultáciách a verejnom prerokovaní PHSR.

Hlavní aktéři rozvoja – Aktéři rozvoja obce – subjekty, ktoré zohrávajú akúkoľvek úlohu v rozvoji obce, bez ohľadu na ich dotknutosť a záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii.

Za aktéra rozvoja považujeme Radu partnerstva, nakoľko o podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia regionálnej a miestnej územnej samosprávy, štátnej správy a sociálno-ekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva. Rada partnerstva pre TTSK na roky 2021-2027 bola založená na základe článku 5 nariadenia Európskeho parlamentu a Rady EÚ č. 1303/2013 zo 17. decembra 2013 a v súlade s § 2 písm. g) zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja zabezpečuje hospodársky, sociálny a územný rozvoj Trnavského kraja s ohľadom na udržateľný rozvoj.

Hlavní sociálno-ekonomickí partneri – subjekty (fyzické a právnické osoby), ktoré sú aktívne pri cieľavedomom rozvoji obce a majú záujem o účasť na procese rozhodovania, tvorby PHSR a jeho implementácii, teda sú pri nich partnermi verejného sektora. Inštitucionalizované partnerstvá pre tvorbu a implementáciu PHSR obce Drahovce nevznikli.

1.2.OBSAHOVÉ VÝCHODISKÁ

1.2.1. ZDÔVODNENIE POTREBY SPRACOVANIA PHSR

Prehľad impulzov pre tvorbu PHSR:

- koniec programovacieho obdobia, na ktoré bol vypracovaný a schválený predchádzajúci PHSR obce (2015 – 2023),
- legislatívne dôvody – povinnosti vyplývajúce z aktualizácie zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov,
- zmeny vonkajších podmienok rozvoja – nové koncepčné rámce pre tvorbu a implementáciu stratégie (Agenda 2030, Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027, nová národná stratégia regionálneho a územného rozvoja Slovenskej republiky: Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030) a nové programové obdobie politiky súdržnosti EÚ,
- zabezpečenie súladu strategického dokumentu obce s novou Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2020.

Prehľad identifikovaných výziev, problémov pre tvorbu PHSR:

- nedobudovaná infraštruktúra obce, resp. jej nevyhovujúci stav v súčasnej dobe,
- nedostatočné využitie existujúceho rozvojového potenciálu.

1.2.2. DEFINÍCIA ÚZEMIA PRE SPRACOVANIE PHSR A ÚZEMNEJ ŠTRUKTURÁCIE STRATÉGIE PHSR

PHSR je spracovaný pre územie obce Drahovce, pozostávajúce z k. ú. Drahovce. Obec Drahovce je samostatný územný samosprávny a správny celok Slovenskej republiky, ktorý svoje samosprávne kompetencie vykonáva samostatne podľa zákona SNR č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení. Nachádza sa na juhozápadnom Slovensku, na základe územno-správneho členenia patrí do okresu Piešťany a Trnavského kraja a spadá do kategórie stredne veľkých obcí.

1.2.3. RELEVANTNÉ VSTUPY Z NADRADENÝCH PROGRAMOVÝCH A STRATEGICKÝCH DOKUMENTOV

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v základnom implementačnom dokumente plnenia národných priorít Agendy 2030 pre udržateľný rozvoj Organizácie spojených národov v Slovenskej republike, ktorým je Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030, a ktorá plní úlohu národnej stratégie regionálneho rozvoja SR. PHSR obce pritom zohľadňuje aj ciele a priority ustanovené v programe rozvoja príslušnej VÚC a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie regiónu a obce. PHSR korešponduje aj s ostatnými programovými a strategickými dokumentami regionálneho rozvoja na národnej a regionálnej úrovni, a je v súlade aj s ďalšími rozvojovými dokumentami obce.

Prehľad kľúčových relevantných vstupov pre tvorbu PHSR (záväzných, smerných):

Názov dokumentu	Časové zameranie	Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval	Relevantnosť k spracovávanému PHSR
Agenda 2030	2015 -2030	OSN	vysoká miera
Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027	2021 -2027	EK, Úrad vlády SR	vysoká miera
Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030	2020 -2030	Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu	vysoká miera
Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 - Envirostratégia 2030	2021 -2030	MPŽP SR	vysoká miera
Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050	2020 – 2030 (2050)	MPŽP SR	vysoká miera
Program Slovensko 2021 – 2027	2021 - 2027	MIRRI SR	vysoká miera
Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 - 2030	2021 -2030	MPSVR SR	vysoká miera
Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025	2019 - 2025	MPŽP SR	vysoká miera
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja	2016 - 2023	TTSK	vysoká miera

Územný plán regiónu TTSK	Z roku 2015	TTSK	vysoká miera
Územný plán obce Drahovce – Zmeny a doplnky 8/2019	Z roku 2020	Obec Drahovce	vysoká miera
Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2015 - 2023	2015 - 2023	Obec Drahovce	nízka miera
Komunitný plán sociálnych služieb obce Drahovce na roky 2018 - 2023	2018 - 2023	Obec Drahovce	nízka miera

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce je spracovaný na programovacie obdobie 2024 – 2029. Nahrádza Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2015 - 2023 a integruje sektorové strategické dokumenty obce Drahovce.

Cieľom Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce je navrhnuť také smerovanie hospodárskeho a sociálneho rastu obce, ktoré vyjadruje ekonomické a sociálne záujmy jej občanov a je v súlade so strategickými cieľmi a prioritami štátu, vyššieho územného celku, záujmami ochrany historicko-kultúrneho dedičstva a životného prostredia. Jeho poslaním je zabezpečiť kontinuitu rozvoja obce bez ohľadu na politickú príslušnosť štatutárneho zástupcu obce a obecného zastupiteľstva.

1.2.4. INFORMÁCIA O PROCESE PARTICIPATÍVNEJ TVORBY PHSR

Proces spracovania PHSR obce nemôže byť jednorazovou izolovanou činnosťou, musí byť súčasťou cyklu strategického riadenia obce: strategické plánovanie – programovanie – realizácia a jej riadenie (vrátane riadenia zdrojov a finančného manažmentu) – monitoring a hodnotenie – adaptácia stratégie alebo tvorba novej stratégie. Tento postup zabezpečuje dosiahnutie želaných výsledkov v neustále sa meniacom sa prostredí.

Proces tvorby PHSR v systéme strategického riadenia integruje rozvojové programové dokumenty tak, aby predstavoval ústrednú časť strategického plánovania zastrešujúcu všetky ostatné plánovacie dokumenty obce. Integrované rozvojové plánovacie dokumenty sú pritom chápané ako dokumenty, ktoré prevádzujú, harmonizujú a zastrešujú viaceré oblasti rozvoja obce, ktoré môžu byť predmetom aj samostatných odvetvových strategických dokumentov.

Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím vymenovaný starostom obce (ako gestorom projektu) zo zamestnancov obce a členov obecného zastupiteľstva. Starosta a interný pracovný tím úzko spolupracovali s externým tímom zhotoviteľa dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029, ktorá tvorí prílohu č.1. tohto dokumentu, resp. zmenené zloženie pracovných skupín uvádzame na začiatku tohto dokumentu.

Metodický prístup k riešeniu programu rozvoja vychádzal z aktuálnej verzie metodickéj príručky Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného SMART

(inteligentného, rozumného) rozvoja, vydanéj Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu. Proces spracovania PHSR prebiehal v siedmych základných fázach:

Fáza/ Krok	Obsah	Začiatok a koniec fázy	Zodpovedná osoba/ partner
1.	Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác	06/2023 - 06/2023	Gestor spracovania PHSR
2.	Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie	07/2023 - 10/2023	Koordinátor prípravných prác spracovania PHSR
3.	Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHSR	09/2023 - 10/2023	Koordinátor tvorby stratégie
4.	Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHSR	10/2023 - 10/2023	Koordinátor tvorby stratégie
5.	Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov	11/2023 - 11/2023	Koordinátor tvorby stratégie
6.	Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHSR	11/2023 - 11/2023	Koordinátor tvorby stratégie
7.	Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHSR	12/2023 - 12/2023	Gestor tvorby stratégie

2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

Spracovanie primárnych analýz doterajšieho vývoja a stavu obce je dôležitým krokom v procese tvorby PHSR. Primárna analýza má identifikovať vnútorné rozvojové potenciály a limity a zároveň prehliť poznanie príčin problémov a obsahu výziev vyplývajúce z vývoja a súčasného stavu územia aj na základe sledovania vývoja štatistických údajov za posledných 10 rokov.

Tieto analýzy zahŕňajú problematiku socio-ekonomickej analýzy, územno-technickej analýzy, prírodno-environmentálnej analýzy zameranej na analýzu prírodného prostredia a inštitucionálno-organizačnej analýzy. Predmetom primárnej analýzy je aj zhodnotenie už (v minulosti) plánovaných a realizovaných opatrení, aktivít, projektov, ktoré boli realizované na území, vrátane kritického zhodnotenia dopadov, efektov a efektívnosti, resp. príčin ich nerealizácie. Osobitná pozornosť sa má venovať otázkam súladu jednotlivých parciálnych stratégií a strategických dokumentov. Tiež by súčasťou tejto kritickej analýzy malo byť vyhodnotenie súladu existujúcej územnoplánovacej dokumentácie s aktuálne identifikovanými prioritami a cieľmi rozvoja. Rozpor totiž môže byť dôvodom pre zaradenie aktualizácie resp. spracovanie novej územnoplánovacej dokumentácie.

Na základe týchto parciálnych analýz je možné potom identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja. Disparity rozvoja ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom resp. limitmi v území sú osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu.

2.1. ZHODNOTENIE IMPLEMENTÁCIE DOTERAJŠÍCH STRATÉGIÍ

Predchádzajúci Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce bol spracovaný na programovacie obdobie 2015 – 2023. Predmetný dokument definoval priority obce v niekoľkých oblastiach: v environmentálnej, sociálnej a hospodárskej. Nasledovná tabuľka uvádza zoznam plánovaných a zrealizovaných projektov/aktivít vrátane termínu realizácie a výšky nákladov (aj podľa jednotlivých zdrojov).

REALIZOVANÉ PROJEKTY	Termín realizácie	Náklady celkom v EUR
1.1.1. Rozšírenie existujúceho verejného vodovodu (Realizované: čistenie a zokruhovanie vodovodu v obci)	2019, 2021	61 952,81
1.1.2. Rekonštrukcia vodojemu a vodného zdroja		

1.1.3. Vybudovanie verejnej kanalizačnej siete	V realizácii	
1.1.4. Vybudovanie dažďovej kanalizácie		
1.2.1. Dobudovanie zberného dvora		
2.1.1. Zabezpečenie výstavby domova dôchodcov s areálom zdravia		
2.2.1. Zateplenie budovy materskej školy	2020	219 709,58
2.3.1. Zateplenie objektu kultúrneho domu, oprava strechy a výmena okien (zrealizovaná len čiastočná rekonštrukcia)	2019	44 480,63
2.4.1. Výstavba multifunkčného ihriska	2020	69 864,24
2.4.2. Postupné budovanie športového areálu	2020 ,2022	216 954,98
2.5.1. Rekonštrukcia objektu Požiarnej zbrojnice	2019-2020	258 051,88
3.1.1. Vybudovanie nájomných bytov v obci	2016	655 435,60
3.2.1. Vytvorenie nových obytných zón		
3.3.1. Zabezpečenie výstavby rekreačného areálu s reštauračným zariadením pri rybníku		
3.4.1. Rekonštrukcia obecného rozhlasu	2016	38 954,40
3.5.1. Postupné zateplenie obecných budov		
Vodozádržné opatrenia v intraviláne obce	V realizácii	800 000,00

Časť priorít sa podarilo naplniť, najmä v sociálnej oblasti bola obec úspešná pri plnení PHSR. Síce neboli implementované všetky plánované aktivity vo všetkých oblastiach, avšak uskutočnené projekty boli pre obec finančne veľmi náročné, i keď z časti boli financované z nenávratných finančných prostriedkov. Realizuje sa aj taký projekt, ktorý do PHSR pôvodne nebol zahrnutý – vo vyššie uvedenej tabuľke je preto uvedený bez očíslovania.

Všetky zrealizované projekty mali pozitívny dopad na zlepšenie kvality života v obci. Dôvodom nezrealizovania projektov bolo nedostatok financií, resp. dostupných dotačných prostriedkov. Strategický cieľ rozvoja obce, obsiahnutý v Programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2015 – 2023, bol v súlade s územným plánom obce. Aj pri spracovaní ďalšieho strategického dokumentu obce: Komunitného plánu rozvoja sociálnych služieb na roky 2018 – 2023 boli rešpektované a zohľadnené priority definované v PHSR obce 2015 – 2023.

2.2. KLÚČOVÉ TRENDY VÝVOJA, AK BY SA STRATÉGIA PHSR NEIMPLEMENTOVALA

Na základe zozbieraných informácií bola vypracovaná trajektória vývoja za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovanej stratégie PHSR (nulový variant). Predpokladaný vývoj bez implementácie PHSR:

- Zhoršenie životného prostredia,
- Zvýšenie produkcie odpadov,
- Ďalšie zhoršenie stavu obecných budov, resp. ich energetickej náročnosti
- Ďalšie zhoršenie stavu dopravnej obslužnosti obce,
- Zhoršená verejná bezpečnosť v obci,
- Zhoršenie kvality života obyvateľov
- Zhoršenie situácie sociálne znevýhodnených ľudí,
- Zníženie celkového počtu obyvateľov ako následok zhoršenia životných podmienok vrátane podmienok bývania v obci (mladí ľudia sa odsťahujú),
- Starnutie obyvateľstva a zvyšovanie miery ekonomického zaťaženia produktívnej zložky populácie.

2.3. IDENTIFIKÁCIA VNÚTORNÝCH POTENCIÁLOV, VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV

Výzvy, potenciály, limity a problémy tvoria spravidla vzájomne previazaný logický hierarchický systém. Súčasťou tohto kroku je teda nielen identifikácia jednotlivých izolovaných javov, ale predovšetkým ich príčinných súvislostí a vzájomných väzieb. Výstupy tohto kroku je vhodné spracovať vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje. Tento strom je následne možné využiť pri definovaní logického systému (stromu) cieľov a opatrení, ktoré by sa mali vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

V tejto kapitole uvádzame len stručný popis potenciálov, výziev, limitov a problémov obce, ktoré boli identifikované pri podrobnej analýze vnútorného a vonkajšieho prostredia a na ktoré PHSR reaguje svojou stratégiou, jednotlivými cieľmi a opatreniami. Podrobná analýza vnútorného prostredia je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029.

Výzvy a potenciály	Socioekonomické	– Existencia priaznivých demografických tendencií (tendencia zvyšovania počtu obyvateľov, kladné migračné saldo, rast podielu detskej zložky) – Existencia základnej občianskej vybavenosti – Existencia pracovných príležitostí v dostupnej vzdialenosti – Podpora HVB (výstavba obecných nájomných bytov)
	Územno-technické	– Výhodná geografická poloha obce – Dobrá dopravná dostupnosť
	Prírodno-environmentálne	– Životné prostredie bez akútnych ekologických záťaží – Zavedený triedený zber KO – Vhodné prírodné a podnebné podmienky, ktoré nevytvárajú žiadne obmedzenia pre rozvoj obce v ľubovoľnom smere
	Inštitucionálno-organizačné	– Proaktívne vedenie obce – Aktívne využívanie dostupných dotačných schém

Problémy a limity	Socioekonomické	– Existencia nepriaznivých demografických tendencií: zvyšovanie podielu poproduktívnej zložky obyvateľov, znižovanie podielu produktívnej zložky – Starnutie obyvateľstva – Absencia niektorých doplnkových služieb
	Územno-technické	– Absencia chodníkov na frekventovaných uliciach – Nedobudovaná environmentálna infraštruktúra – Nevyhovujúci stav niektorých obecných budov – Vysoká energetická náročnosť niektorých obecných budov – Nízka miera využívania OZE
	Prírodno-environmentálne	– Nedostatok obecných pozemkov – Nedostatočné využívanie rozvojového potenciálu obce
	Inštitucionálno-organizačné	– Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery obce

2.4.IDENTIFIKÁCIA VÝZIEV, LIMITOV A PROBLÉMOV Z VONKAJŠIEHO PROSTREDIA

Na základe podrobnej analýzy vonkajšieho prostredia, ktorá je súčasťou Prílohy č.2. – Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029 boli identifikované nasledovné výzvy a potenciály, resp. limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:

- Postupné oživenie ekonomiky a pracovného trhu,
- Investície z Plánu obnovy a odolnosti EÚ,
- Možnosti spolufinancovania rozvojových aktivít zo zdrojov EÚ a iných dotačných titulov,
- Atraktivita TTSK pre zahraničných investorov,
- Dostupná vzdialenosť kľúčových ekonomických subjektov a veľkých zamestnávateľov v TTSK,
- Trend presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou,
- Bohaté zdroje a zásoby kvalitnej pitnej vody v kraji,
- Relatívne nízka zaťaženosť životného prostredia okresu,
- Priaznivé podmienky na rozvoj pešej turistiky a cykloturistiky aj v obciach.

Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:

- Hospodárske a spoločenské dopady pandémie a vojny na Ukrajinu,
- Globálny trend starnutia obyvateľstva,
- Klimatické zmeny,
- Negatívne zmeny v životnom štýle,
- TTSK je najrýchlejšie starnúcim krajom,
- Narastajúci podiel individuálnej automobilovej dopravy a nedostatočné využívanie ekologických druhov dopravy (vrátane cyklistickej),

- Nárast prevádzkovateľov zdrojov znečistenia životného prostredia v kraji aj zo sféry priemyslu,
- Slabá podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie,
- Bariéry pri získavaní prostriedkov z fondov EÚ a iných dotačných titulov.

2.5.VÝSTUPY SWOT ANALÝZY PRE VOĽBU TYPU STRATÉGIE

SWOT analýza nám umožní zhodnotenie výsledkov socioeconomickej analýzy obce vo výstižnej a hutnej forme vďaka svojmu usporiadaniu do štyroch kvadrantov (silné stránky, slabé stránky, príležitosti a ohrozenia), čo je potrebné k tomu, aby sme mohli vypracovať účinnú rozvojovú stratégiu.

Silné a slabé stránky sú vo SWOT analýze definované ako interné faktory a kapacity, ktoré sú prínosom, alebo naopak, predstavujú nedostatky súčasného stavu. Príležitosti a ohrozenia predstavujú externé faktory a podmienky prostredia, určujú možnosti rozvoja a riziká, s ktorými treba rátať v budúcnosti. Rozdelenie položiek medzi silné stránky a príležitosti definuje, na ktorých faktoroch môže obec stavať, aktívne ich využívať a rozvíjať – a má na ne dosah (silné stránky); tiež ktoré faktory sú pre obec priaznivé, avšak nie sú stratégiou obce adresované, resp. sú mimo dosah obce (príležitosti). Členenie položiek na slabé stránky a ohrozenia určuje, aké faktory má obec odstrániť, resp. eliminovať – a má na ne dosah (slabé stránky); tiež akým ohrozeniam bude musieť čeliť v jej ďalšom rozvoji.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
– Tendencia zvyšovanie počtu obyvateľov, kladné migračné saldo, rast podielu detskej zložky – Výhodná geografická poloha obce (blízkosť krajského mesta, hlavného mesta a štátnych hraníc) – Dobrá dopravná dostupnosť – Dostatočná dostupnosť zón s nadpriemerným indexom rozvoja – Existencia pracovných príležitostí v dostupnej vzdialenosti – Existencia základnej občianskej vybavenosti – Absencia väčších zdrojov znečisťovania životného prostredia v obci – Zavedený triedený zber KO – Zachovaný vidiecky ráz obce – Proaktívne vedenie obce (starosta a poslanci) – Aktívne využívanie dostupných dotačných schém	– Zvyšovanie podielu poproduktívnej zložky obyvateľov a znižovanie podielu produktívnej zložky – Starnutie obyvateľstva – Nedobudovaná environmentálna infraštruktúra – Existencia čiernych skládok odpadu – Absencia chodníkov na frekventovaných uliciach – Nevyhovujúci stav niektorých obecných budov, – Vysoká energetická náročnosť niektorých obecných budov – Nízka miera využívania OZE – Absencia niektorých doplnkových služieb – Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery obce – Nedostatok obecných pozemkov – Nedostatočné využívanie rozvojového potenciálu obce

PRÍLEŽITOSTI	OHROZENIA
– Postupné oživenie ekonomiky, pracovného trhu a nové investičné aktivity v regióne – Využitie možností financovania rozvojových projektov z fondov EÚ a iných dotačných titulov – Podpora Trnavského samosprávneho kraja pri rozvoji jednotlivých obcí – Integrovaná stratégia rozvoja územia: spolupráca na projektoch a koordinácia spoločných aktivít v regióne – Trend presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dostupnosťou – Vhodné využitie rozvojového potenciálu obce – Dobudovanie a rekonštrukcia niektorých prvkov lokálnej infraštruktúry	– Ďalšia eskalácia dopadov pandémie a vojny – Nedostatok investičného kapitálu z vlastných/cudzích zdrojov – Veľká administratívna náročnosť pre získanie financií z dotačných titulov – Časté zmeny v legislatíve – Postupné zhoršovanie kvality jednotlivých zložiek životného prostredia – Postupné zhoršovanie stavu infraštruktúry – Znižovanie kvality a bezpečnosti dopravy – Vplyv nežiaducich javov na deti a mládež (závislosti, kriminalita a pod.) – Posun priorít mládeže ku konzumnej kultúre – Nárast sociálnej ohrozenosti marginalizovaných, resp. najzraniteľnejších skupín obyvateľov

Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy: Výstupom SWOT analýzy je nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva a stratégie úniku. Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie. V súčasnosti sa v rámci rôznych prístupov presadzuje integrovaný prístup, ktorý je navrhnutý aj pre obec Drahovce.

2.6.VÝSTUP BENCHMARKINGU V KONTEXTE ŠIRŠIEHO ÚZEMIA

Benchmarking predstavuje spôsob určenia cieľa zmeny, tzv. učenie sa od najlepších. Súčasťou analytickej časti PHSR je aj identifikácia možných prístupov a nástrojov pre riešenie výziev a problémov a kapitalizáciu potenciálov (získanie úžitku z potenciálov), ktoré sa osvedčili v domácej alebo medzinárodnej praxi. Pri analýze príkladov dobrej praxe je dôležité nielen identifikovať ich pozitívne prvky, ale aj možné obmedzenia prenosu skúseností vyplývajúce z rôznych východiskových situácií, rozdielnych legislatívnych, sociálnych, ekonomických, či geografických prostredí a pod.

Pre obec Drahovce sú zaujímavé skúsenosti takých obcí, ktoré dokázali udržať rastúci trend počtu obyvateľov vďaka zatriktívneniu obce z pohľadu bývania pre všetky generácie obyvateľov, t. j. aj pre mladých (ktorí sa neodstahujú a to ovplyvňuje aj prirodzený prírastok populácie) a na strane druhej vedeli ťažiť aj z trendu presunu časti obyvateľstva z miest do okolitých vidieckych obcí s výhodnou polohou a dobrou dopravnou dostupnosťou. Tieto obce vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali efektívne napredovať. Boli v nich naplno

využitie zdrojov EÚ a iných grantových schém pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra a pod. Je to príklad toho, že je potrebné byť pripravený a pružne reagovať na zverejnené výzvy na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok (NFP). Tiež môžu byť pre obec Drahovce cenné skúsenosti obcí pri spolupráci na úrovni mikroregiónu - realizácia projektov presahujúcich finančné možnosti jednej obce v rámci integrovanej stratégie rozvoja regiónu.

2.7.IDENTIFIKÁCIA DISPARÍT A FAKTOROV ROZVOJA

Na základe parciálnych analýz je možné identifikovať hlavné faktory a disparity rozvoja, čo zabezpečí najvyššiu adresnosť programového dokumentu. Kľúčové disparity definujú „prekážky“, ktoré je potrebné prekonať, aby bolo možné naplňať víziu a dosiahnuť všetky stanovené ciele. Disparity rozvoja ako kontrasty medzi rozvojovými potenciálmi a stavom, resp. limitmi v území sú preto osobitne dôležité pre identifikáciu resp. spresnenie výziev pre stratégiu. Faktory rozvoja určujú, ktoré impulzy sociálno-ekonomického rozvoja sa majú využívať a vytvárať na zmiernenie identifikovaných disparít.

Na základe výsledkov analýz boli identifikované nasledujúce kľúčové disparity:

- nedobudovaná environmentálna infraštruktúra obce: hlavne ide o vodovod (potreba rozšírenia vodovodu do lokality Jozefov dvor a zokruhovanie vodovodu v obci - Saničná ulica) a zberný dvor (je potrebné ho dobudovať a modernizovať),
- nevyhovujúci technický stav a vysoká energetická náročnosť niektorých obecných budov (predovšetkým sa jedná o kultúrny dom, obecný úrad a štadión), resp. nízka miera využívania OZE (v súčasnosti sú namontované slnečné kolektory iba na budove štadióna),
- absencia niektorých prvkov infraštruktúry (napr. chodníky na frekventovaných uliciach),
- nedostatok obecných pozemkov.

Boli identifikované nasledovné faktory rozvoja:

- Výhodná geografická poloha obce (blízkosť okresného a krajského mesta, ale aj hlavného mesta) a dobrá dopravná dostupnosť,
- Existencia pracovných príležitostí v dostupnej vzdialenosti,
- Existencia priaznivých demografických tendencií (tendencia zvyšovania počtu obyvateľov, kladné migračné saldo, rast podielu detskej zložky)
- Proaktivita členov samosprávy obce Drahovce v hľadaní a využívaní dostupných grantových zdrojov na rozvojové zámery obce.

2.8.STROM VÝZIEV A PROBLÉMOV

S cieľom zvýšiť prehľadnosť je vhodné výzvy, potenciály, limity a problémy znázorniť v podobe stromu výziev a problémov vizualizujúceho ich hierarchiu:

Strom potenciálov a výziev:

- Výhodná geografická poloha a dobrá dopravná dostupnosť obce
 - Pracovné príležitosti v dostupnej vzdialenosti
 - Životné prostredie bez akútnych ekologických záťaží
 - Existencia priaznivých demografických tendencií (tendencia zvyšovania počtu obyvateľov, kladné migračné saldo, rast podielu detskej zložky)
 - Existencia základnej občianskej vybavenosti
 - Proaktívne vedenie obce
 - Zavedený triedený zber KO
- Vhodné prírodné a podnebné podmienky, ktoré nevytvárajú žiadne obmedzenia pre rozvoj obce v ľubovoľnom smere

Strom problémov a limitov:

- Nedostatok a nedostupnosť finančných zdrojov na rozvojové zámery obce
 - Nedostatok obecných pozemkov
 - Nedobudovaná environmentálna infraštruktúra
 - Absencia chodníkov na frekventovaných uliciach
 - Nevyhovujúci stav niektorých obecných budov
- Vysoká energetická náročnosť niektorých obecných budov a nízka miera využívania OZE
 - Existencia nepriaznivých demografických tendencií: zvyšovanie podielu poproduktívnej zložky obyvateľov, znižovanie podielu produktívnej zložky a starnutie obyvateľstva
 - Nedostatočné využívanie rozvojového potenciálu obce
 - Absencia niektorých doplnkových služieb

3. ROZVOJOVÁ STRATÉGIA

Definovanie rozvojovej stratégie nadväzuje na výsledky komplexných analýz a na SWOT analýzu, pričom sa snaží odstrániť alebo zmierniť identifikované disparity pomocou určených faktorov rozvoja. Hlavným cieľom definovania rozvojovej stratégie je určenie programovej štruktúry pre dané programovacie obdobie.

Kľúčovou fázou v procese tvorby rozvojovej stratégie je definovanie vízie a hlavného cieľa, resp. určenie priorít a strategických cieľov PHSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy. Vízia a hlavný cieľ spoločne s prioritami a strategickými cieľmi tvoria jadro programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce a predstavujú strategickú časť PHSR.

Vízia a hlavný cieľ načrtávajú predstavu o budúcom smerovaní obce, reprezentujú pohľad na očakávaný stav v strednodobom až dlhodobom horizonte. Priority definujú kľúčové želané zmeny v kvalite života obyvateľov, ktoré majú byť dosiahnuté realizáciou stratégie PHSR. Strategické ciele predstavujú kľúčové výsledky a výstupy nasmerované na dosiahnutie vízie a definovaných priorít. Sú orientované na strednodobý horizont.

3.1. VÍZIA ROZVOJA A HLAVNÝ CIEĽ

Vízia obce Drahovce do roku 2029:

Drahovce sú udržateľne sa rozvíjajúcou obcou, poskytujúcou kvalitné a bezpečné prostredie pre zdravý a plnohodnotný život pre všetky kategórie svojich obyvateľov. Obec je atraktívna predovšetkým z pohľadu bývania, avšak má čo ponúknuť aj návštevníkom.

Hlavný cieľ obce Drahovce na roky 2024 – 2029:

Pri rešpektovaní vidieckeho rázu obce dobudovať, resp. rekonštruovať infraštruktúru obce (vzhľadom na jej trvalú udržateľnosť) zvýšením efektívnosti využitia vnútorného potenciálu rozvoja obce a posilnením využitia vonkajších zdrojov (podporného mechanizmu regiónu, štátu a EÚ).

3.2. ŠTRUKTÚRA PRIORÍT A ICH VÄZBY

Hlavný cieľ bude napĺňaný prostredníctvom realizácie strategických cieľov združených do 3 priorít, ktoré sú rovnocenné a navzájom na seba nadväzujú:

Priorita 1: EKOLOGICKEJŠIA OBEC

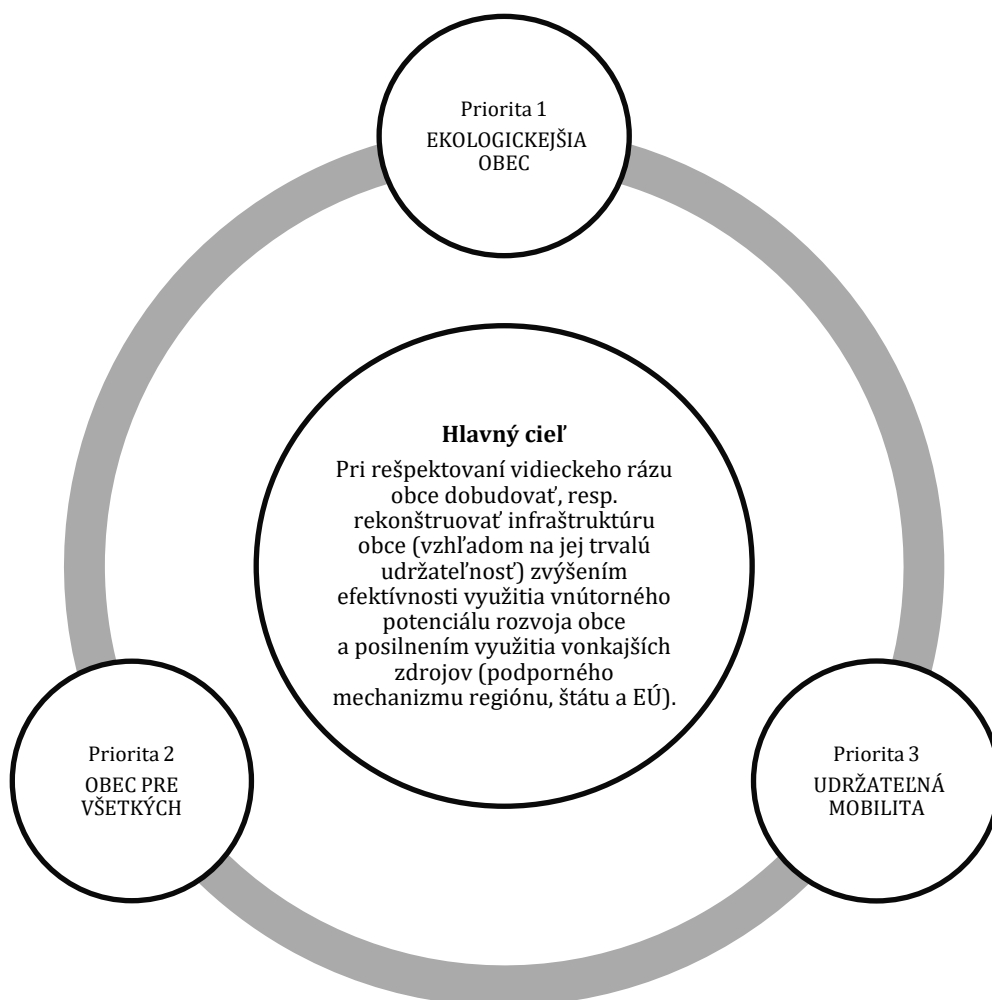
Strategický cieľ 1.1. Kvalitné životné prostredie

Priorita 2: OBEC PRE VŠETKÝCH

Strategický cieľ 2.1. Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých

Priorita 3: UDRŽATEĽNÁ MOBILITA

Strategický cieľ 3.1. Zlepšená dopravná obslužnosť obce



3.3. SYSTÉM CIEĽOV, ICH SÚVISLOSTI, INDIKÁTOROV A STROM CIEĽOV

3.3.1. PREHĽAD STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV VO VÄZBE NA HLAVNÝ CIEĽ A PRIORITY

Vo väzbe na definované priority a strategické ciele sa určí úroveň špecifických cieľov (najmä s operatívnym charakterom), ktorá cieli na krátkodobý časový horizont. Hierarchický systém cieľov je zobrazený v tzv. strome cieľov, ktorý zobrazí všetky špecifické ciele, ich jednotlivé úrovne s ohľadom na ich prioritizáciu a vzájomné väzby.

Vízia: Drahovce sú udržateľne sa rozvíjajúcou obcou, poskytujúcou kvalitné a bezpečné prostredie pre zdravý a plnohodnotný život pre všetky kategórie svojich obyvateľov. Obec je atraktívna predovšetkým z pohľadu bývania, avšak má čo ponúknuť aj návštevníkom.

Hlavný cieľ: Pri rešpektovaní vidieckeho rázu obce dobudovať, resp. rekonštruovať infraštruktúru obce (vzhľadom na jej trvalú udržateľnosť) zvýšením efektívnosti využitia vnútorného potenciálu rozvoja obce a posilnením využitia vonkajších zdrojov (podporného mechanizmu regiónu, štátu a EÚ).

Priorita 1 EKOLOGICKEJŠIA OBEC	Priorita 2 OBEC PRE VŠETKÝCH	Priorita 3 UDRŽATEĽNÁ MOBILITA
Strategický cieľ 1.1. Kvalitné životné prostredie	Strategický cieľ 2.1. Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Strategický cieľ 3.1. Zlepšená dopravná obslužnosť obce
Špecifický cieľ 1.1.1. Podpora udržateľného vodného hospodárstva	Špecifický cieľ 2.1.1. Udržateľný rozvoj potenciálu kultúrnych aktivít obce podporujúcich komunitný rozvoj	Špecifický cieľ 3.1.1. Rozvoj a posilňovanie udržateľnej miestnej mobility
Špecifický cieľ 1.1.2. Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	Špecifický cieľ 2.1.2. Zabezpečenie verejného poriadku, ochrany zdravia a majetku	
Špecifický cieľ 1.1.3. Podpora znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie z obnoviteľných zdrojov	Špecifický cieľ 2.1.3. Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	
	Špecifický cieľ 2.1.4. Zlepšený prístup k zamestnaniu	

3.3.2. DETAILNÝ POPIS STRATEGICKÝCH A ŠPECIFICKÝCH (OPERATÍVNYCH) CIEĽOV A ZAPOJENIA PARTNEROV PRE IMPLEMENTÁCIU PHSR

Systém cieľov a k nim viažucich sa nástrojov je detailnejšie popísaný v prehľadnej tabuľkovej forme. Súčasťou popisu je aj identifikácia väzby na ostatné ciele PHSR, prípadne ostatných relevantných stratégií, identifikácia ukazovateľov viažucich sa k nemu, identifikácia aké nástroje/opatrenia/aktivity resp. naplnenie akých cieľov nižšej úrovne povedie k jeho naplneniu. Detailný popis ďalej obsahuje aj dopady jeho dosiahnutia na cieľové skupiny, predpoklady a riziká naplnenia daného cieľa a prioritu plnenia daného cieľa.

Ukazovatele definované vo vzťahu k definovaným prioritám a cieľom umožňujú sledovanie plnenia jednotlivých cieľov a napĺňania vízie a hlavného cieľa a priorít. K jednotlivým ukazovateľom sa určia ich východiskové a cieľové hodnoty (s ohľadom na inventarizačnú, analytickú a prognostickú fázu) vrátane väzby na ukazovatele definované v nadradených strategických dokumentoch, a tiež presné zdroje údajov na sledovanie hodnôt ukazovateľov pre zabezpečenie kontroly ich dostupnosti. Môže ísť o interné zdroje územnej samosprávy alebo o národné zdroje (ŠÚ SR, NBS, Datacentrum MF SR, NCIZ a pod.), ale aj o databázy medzinárodných inštitúcií (Eurostat, OECD a pod.). Hodnoty ukazovateľov môžu byť kvantifikované alebo definované kvalitatívne. Napĺňanie cieľov môže byť sledované buď jedným ukazovateľom alebo niekoľkými vzájomne sa dopĺňujúcimi ukazovateľmi.

PRIORITA 1		EKOLOGICKEJŠIA OBEC			
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.		Kvalitné životné prostredie			
Špecifický cieľ 1.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje	
Podpora udržateľného vodného hospodárstva	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	V lokalite Jozefov dvor nie je vybudovaná vodovodná sieť. Vodovod nie je zokruhovaný v celej obci (chýba Saničná ulica). Vodojem a vodný zdroj sú v nevyhovujúcom stave.	
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry		
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina
	PHSR TTSK - environmentál na oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - 2P2: Životné prostredie	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Spolupodporuje tento cieľ	Obyvatelia obce
Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia					

	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet domácností pripojených na vodovod	Výsledkový	Evidencia OčÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa jednotlivých projektov	Podľa jednotlivých projektov	Áno
Špecifický cieľ 1.1.2.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Zberný dvor nie je dobudovaný, je potrebné ho modernizovať. Existencia čiernych skládok odpadu v obci.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK - environmentál na oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 – 2P2: Životné prostredie	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Spolupodporuje tento cieľ	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia,
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Množstvo vytriedeného KO, Počet m ² rekultivovanej plochy	Výsledkový	Evidencia OčÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa jednotlivých projektov	Podľa jednotlivých projektov	Áno
Špecifický cieľ 1.1.3.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Podpora znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Nevyhovujúci stav a vysoká energetická náročnosť niektorých obecných budov, nízka miera využívania OZE.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu

z obnoviteľných zdrojov	PHSR TTSK - environmentál na oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - 2P2: Životné prostredie	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Spolupodporuje tento cieľ	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie životného prostredia,
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet m2 zateplených plôch, Ročná úspora energie, Podiel elektrickej energie vyrobenej bez emisií uhlíka	Výsledkový	Evidencia OčÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Áno

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH				
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.		Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých				
Špecifický cieľ 2.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Udržateľný rozvoj potenciálu kultúrnych aktivít obce podporujúcich komunitný rozvoj	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Nevyhovujúci technický stav budovy kultúrneho domu.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK - sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021 - 2027 - 4P2: Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Posilňuje napĺňanie daného cieľa	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život, lepší stav infraštruktúry využívanéj obyvateľmi obce
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie

	Počet m ² zrekonštruovaných plôch	Výsledkový	Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa PD	Podľa PD	Áno
Špecifický cieľ 2.1.2.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Zabezpečenie verejného poriadku, ochrany zdravia a majetku	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Nedostatočné monitorovanie verejných priestorov.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK – sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021 – 2027 - 4P5: Aktívne začlenenie a dostupné služby	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Spolupodporuje tento cieľ	Obyvatelia a návštevníci obce	Zlepšenie podmienok pre život a rozšírenie infraštruktúry využívanej obyvateľmi obce
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet nových kamier monitorujúcich verejné priestranstvá	Výsledkový	Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa PD	Podľa PD	Áno
Špecifický cieľ 2.1.3.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Nedostatok voľných obecných nájomných bytov pre obyvateľov obce. Nedostatok nových stavebných pozemkov v obci.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce, Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK – sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Posilňuje napĺňanie daného cieľa	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život

	- 2027 – 5P1: Moderné regióny					
Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu						
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet vybudovaných bytov, Počet nových stavebných pozemkov	Výsledkový	Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa jednotlivých projektov	Podľa jednotlivých projektov	Áno
Špecifický cieľ 2.1.4.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Zlepšený prístup k zamestnaniu	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Nedostatok pracovných príležitostí v obci, najmä pre sociálne znevýhodnených obyvateľov.		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK – sociálna oblasť, Partnerská dohoda 2021 – 2027 – 4P1: Adaptabilný a prístupný trh práce	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	Posilňuje napĺňanie daného cieľa	Obyvatelia obce	Zlepšenie podmienok pre život a prácu
Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu						
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet novovytvorených pracovných miest	Výsledkový	Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa jednotlivých projektov	Podľa jednotlivých projektov	Áno

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA				
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.		Zlepšená dopravná obslužnosť obce				
Špecifický cieľ 3.1.1.	Doba realizácie	Partneri pre implementáciu PHSR		Väzba na výzvy, potenciálny, limity, problémy impulzy na ktoré špecifický cieľ reaguje		
Rozvoj a posilňovanie udržateľnej	2024 - 2029	Hlavný partner	Obec Drahovce	Absencia prvkov dopravnej infraštruktúry (chodníkov na frekventovaných uliciach).		
		Spolupracujúci partneri	Obecný úrad Drahovce,			

miestnej mobility			Rozvojové a konzultačné agentúry			
	Väzba na nadradené a sektorálne stratégie		Väzba na ostatné ciele PHSR		Očakávaný dopad	
	Stratégia	Väzba	Ciele	Väzba	Cieľová skupina	Predpokladaný dopad na cieľovú skupinu
	PHSR TTSK, hospodárska oblasť, Partnerská dohoda 2021 – 2027 – 2P3: Udržateľná mestská mobilita, 3P1: Doprava	Priamo podporuje napĺňanie cieľov v danej oblasti	Zlepšená dopravná obslužnosť obce	Spolupodporuje tento cieľ	Obyvatelia a návštevníci obce	Zlepšenie podmienok pre život, zlepšenie dopravnej obslužnosti
	Indikátory viažuce sa ku špecifickému (operatívne) cieľu					
	Názov indikátora	Typ indikátora	Dátový set pre jeho monitorovanie	Vstupná hodnota	Cieľová hodnota	Väzba na nadradené stratégie
	Počet km vybudovanej dopravnej infraštruktúry	Výsledkový	Evidencia OcÚ, monitorovacie správy projektu	Podľa jednotlivých projektov	Podľa jednotlivých projektov	Áno

3.4. STRATEGICKÝ PRÍSTUP PRE DOSIAHNUTIE VÍZIE A HLAVNÉHO CIEĽA, PRIORÍT A SYSTÉMU CIEĽOV PHSR

Tvorba vlastnej stratégie, teda spôsobu naplnenia vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov sa musí odvíjať od voľby prístupu a následne sa definuje postup a nástroje pre ich dosiahnutie. Voľba prístupu závisí nielen od charakteru vízie a hlavného cieľa, priorít a jednotlivých cieľov, ale aj od východiskovej situácie a očakávaných zmien prostredia, v ktorom sa stratégia bude realizovať. Návrh jedného zo štyroch prístupov (ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva a stratégie úniku) je výstupom SWOT analýzy. Spravidla je strategický prístup kombináciou viacerých dimenzií stratégie. Stratégia môže byť v tomto zmysle založená na maximalizácii využitia vnútorných zdrojov (ako sú fyzické, nefyzické, alebo organizačné schopnosti, dopyt, jedinečnosť/nahradiťnosť, vhodnosť, trvácnosť), na využití spolupráce a delby práce medzi partnerov, na zabezpečení udržateľnosti budovaním robustnosti, resp. rozvojom adaptačných schopností a flexibility v dynamicky sa meniacich a ťažko predvídateľných podmienkach, na prioritě uspokojovania dopytu, či na využití najnovších poznatkov, prístupov a technológií. V súčasnosti sa v rámci rôznych prístupov presadzujú integrované prístupy. Aby snaha rozvíjať obec dosiahla svoj maximálny potenciál, je dôležité k nej integrované pristupovať na základe 4 princípov:

- Územná integrácia – osvojenie si pohľadu na rozvoj územia mimo administratívnych hraníc, ale cez porozumenie prepojeniam, vzťahom a vzájomnej závislosti miestnych aktérov,
- Tematická integrácia – holistický a medzisektorový prístup k rozvoju územia, pri ktorom by investície do ľudského kapitálu, infraštruktúry, inovácií, služieb a pod. mali byť v jednej línii dosahovania vyššej kvality života miestnej populácie,
- Verejno-súkromné partnerstvá a široké zapájanie zainteresovaných aktérov – ako kľúčový aspekt pre to, aby si verejnosť osvojila rozvojový proces a spoločne si definovali želané ciele,
- Finančná integrácia – je dôležité umožniť kombináciu rôznych zdrojov a zabezpečiť ich koordináciu pre dosahovanie lokálne a regionálne definovaných cieľov.

Tieto princípy sú nosnými aspektami zohľadnenými pri návrhu strategického prístupu aj v Drahovciach. Zároveň je však dôležité zachovať určitú mieru flexibility stratégie, aby bola schopná adaptovať sa na neustále sa meniacu realitu.

3.5. PARTNERI PRE IMPLEMENTÁCIU PHSR A STRATÉGIA ICH ZAPOJENIA

Prehľad partnerov pre implementáciu PHSR a ich poloha pri implementácii stratégie:

- Obecný úrad Drahovce – výkonný orgán, administratívny orgán,
- ZMO, región JE Jaslovské Bohunice – dobrovoľné, záujmové, na politických stranách a hnutiach nezávislé združenie miest a obcí v 30 km pásme od Atómovej elektrárne Jaslovské Bohunice,
- Oblastná organizácia cestovného ruchu Rezort Piešťany – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR,
- Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR,
- Aktívni občania – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR,
- Rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov,
- Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov.

4. IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA

V tejto časti PHSR sa vypracuje podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v PHSR. Podrobný plán implementácie stratégie definuje predovšetkým:

- súbory nástrojov – opatrení/aktivít vedúce k naplneniu definovaných cieľov,
- časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie,
- implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHSR, pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík,
- systém monitorovania a transparentného hodnotenia a naplňania cieľov stratégie, ktoré sa zapracovávajú do PHSR.

4.1. NÁSTROJE NA IMPLEMENTÁCIU STRATÉGIE

Na základe zvoleného postupu pri naplňaní vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov sa definujú nástroje, ktorými sa majú dosiahnuť ciele. Uskutoční sa identifikácia konkrétnych činností a úloh, ktoré musia byť realizované v rámci opatrení/nástrojov zabezpečujúcich dosiahnutie jednotlivých cieľov, potom ku každej úlohe/činnosti sa určí jej časová náročnosť, potreba zdrojov (finančných, ľudských, materiálnych a pod.), ďalej ku každej činnosti a úlohe sa priradia partneri zodpovední za jej vykonanie a ku každej činnosti a úlohe sa identifikuje jej väzba na iné činnosti a úlohy.

Prehľadný opis systému cieľov a k nim prislúchajúcich nástrojov PHSR, ktorý je súčasťou dopracovaného návrhu stratégie (už obsahujúci víziu a hlavný cieľ, definíciu priorít, kompletnú sústavu cieľov, sústavu indikátorov a ich cieľových hodnôt, postup a nástroje vedúce k naplneniu cieľov) uvádzajú tabuľky nižšie.

PRIORITA 1		EKOLOGICKEJŠIA OBEC					
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.		Kvalitné životné prostredie					
Špecifický cieľ 1.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa						
Podpora udržateľného vodného hospodárstva	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o rozšírenie verejnej vodovodnej siete do časti obce Jozefov dvor, ďalej o zokruhovanie vodovodu – prepojenia (zokruhovaná nie je už len Saničná ulica).				
		Rozšírenie existujúceho verejného vodovodu do lokality Jozefov dvor a zokruhovani e vodovodu v obci (Saničná ulica)	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
	Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolo'ovacie konanie Poskytovateľ dotácie					
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
	Finančný		Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Životné prostredie		
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálno m rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačno m rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inováčné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja	
	Špecifický cieľ 1.1.1.		Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa				
	Podpora udržateľného vodného hospodárstva	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Súčasťou obecného vodovodu je aj vodojem a vodný zdroj, ktoré si v súčasnosti vyžadujú rekonštrukciu, jedná sa o ich rekonštrukciu.			
Rekonštrukcia vodojemu a vodného zdroja			Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolo'ovacie konanie Poskytovateľ dotácie				
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029				
Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja		Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet		
		Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Životné prostredie		
Podmienenosť efektívnosti		Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		

		využitia daného nástroja	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja
Špecifický cieľ 1.1.2.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	Identifikácia nástroja Dobudovanie a modernizácia zberného dvora	Charakteristika nástroja	Jedná sa o dobudovanie a modernizáciu zberného dvora za účelom zvýšenia kapacity triedeného zberu KO.			
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolenie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 - 2029			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Životné prostredie
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja
Špecifický cieľ 1.1.2.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	Identifikácia nástroja Likvidácia čiernych skládok odpadu	Charakteristika nástroja	V katastri obce sa nachádzajú čierne skládky odpadu, je potrebné ich zlikvidovať.			
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolenie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Odpadové hospodárstvo
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja
			Implementácia nástroja si nevyžaduje	Implementácia nástroja si nevyžaduje	Implementácia nástroja si nevyžaduje	Efektívna implementácia si nevyžaduje

			zmeny v inštitucionálnom rámci	zmeny v organizačnom rámci	špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	nasadenie ďalšieho nástroja
Špecifický cieľ 1.1.3.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie z obnoviteľných zdrojov	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	S cieľom zvýšiť energetickú účinnosť obecných budov je potrebné zatepliť budovu štadióna, obecného úradu a kultúrneho domu.			
	Postupné zateplenie obecných budov (budovy štadióna, obecného úradu a kultúrneho domu)	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolenie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Odpadové hospodárstvo
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja
Špecifický cieľ 1.1.3.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie z obnoviteľných zdrojov	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o výstavbu fotovoltických zariadení na výrobu elektrickej energie pre potreby obecných budov: budovy štadióna, MŠ a ZŠ.			
	Výstavba fotovoltických zariadení pre obecné budovy (budovy štadióna, MŠ, ZŠ)	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolenie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
			Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Životné prostredie
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH					
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.		Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých					
Špecifický cieľ 2.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa						
Udržateľný rozvoj potenciálu kultúrnych aktivít obce podporujúcich komunitný rozvoj	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	V rámci projektu sa uskutoční oprava strechy a výmena okien/dverí, rekonštrukcia kúrenia a výmena zdroja tepla.				
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový				
			Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolo'vacie konanie Poskytovateľ dotácie			
				Čas implementácie nástroja	2024 – 2029		
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
	Finančný		Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Rekreačia, kultúra a náboženstvo		
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		
						Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci
Špecifický cieľ 2.1.2.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa						
Zabezpečenie verejného poriadku, ochrany zdravia a majetku	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o rozšírenie existujúceho kamerového systému obce približne o 20 kamier monitorujúcich verejné priestranstvá.				
		Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový				
			Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad – administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy – povolo'vacie konanie Poskytovateľ dotácie			
				Čas implementácie nástroja	2024 – 2029		
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
	Finančný		Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Verejný poriadok a bezpečnosť		
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja		
						Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci

					tzv. inovačné know-how	
Špecifický cieľ 2.1.3.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o výstavbu obecných nájomných bytov v bytovom dome.			
	Budovanie nájomných bytov v obci	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povolo'ovacie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
	Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
		Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Bývanie a občianska vybavenosť	
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja	
		Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja	
Špecifický cieľ 2.1.3.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o vytvorenie nových obytných zón v intraviláne obce vybudovaním nových ulíc medzi záhradami (alebo iným spôsobom) a vybudovaním IS a ostatnej infraštruktúry pre novovzniknuté stavebné pozemky.			
	Vytvorenie nových obytných zón	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povolo'ovacie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
	Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
		Finančný	Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Bývanie a občianska vybavenosť	
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja	
		Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja	

Špecifický cieľ 2.1.4.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa						
Zlepšený prístup k zamestnaniu	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o vytvorenie nových pracovných miest v obci pre sociálne znevýhodnených ľudí nasledovným spôsobom: obec založí s.r.o., kt. bude mať charakter sociálneho podniku a zamestná sociálne znevýhodnených ľudí na stavebné, upratovacie a pomocné práce v obci.				
	Podpora rozvoja zamestnanosti a sociálne znevýhodnených ľudí v obci - založenie s.r.o. s charakterom sociálneho podniku (zakladateľom bude obec)	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový				
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povoloňacie konanie Poskytovateľ dotácie				
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029				
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet	
			Finančný	Podľa projektu	Dotácia, vlastné zdroje	Program Bývanie a občianska vybavenosť	
		Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja	
			Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v inštitucionálnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v organizačnom rámci	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické údaje alebo tzv. inovačné know-how	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie ďalšieho nástroja	

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA				
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.		Zlepšená dopravná obslužnosť obce				
Špecifický cieľ 3.1.1.	Nástroje (opatrenia/aktivity/investície/programy/projekty) na dosiahnutie špecifického cieľa					
Rozvoj a posilňovanie udržateľnej miestnej mobility	Identifikácia nástroja	Charakteristika nástroja	Jedná sa o vybudovanie nových chodníkov na viacerých frekventovaných uliciach.			
	Výstavba chodníkov na frekventovaných ch uliciach	Význam nástroja pre naplnenie cieľa	Kľúčový			
		Kľúčoví partneri a ich úloha	Obecný úrad - administratívne a technické zabezpečenie Orgány štátnej správy - povolo'ovacie konanie Poskytovateľ dotácie			
		Čas implementácie nástroja	2024 – 2029			
		Potreba zdrojov pre implementáciu nástroja	Druh zdroja	Potrebný objem	Možnosti pokrytia potreby	Väzba na programový rozpočet
	Finančný		Podľa PD	Dotácia, vlastné zdroje	Program Doprava	
	Podmienenosť efektívnosti využitia daného nástroja	Inštitucionálna	Organizačná/ procesná	Informačná	Implementácia iného nástroja	
		Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v	Implementácia nástroja si nevyžaduje zmeny v	Implementácia nástroja si nevyžaduje špecifické	Efektívna implementácia si nevyžaduje nasadenie	

			inštitucionálnom rámci	organizačnom rámci	údaje alebo tzv. inovačné know-how	ďalšieho nástroja
--	--	--	------------------------	--------------------	------------------------------------	-------------------

4.2. POSTUP PRI IMPLEMENTÁCII PHSR

Pri spracovaní časového harmonogramu implementácie stratégie sa určia hlavné fázy realizácie PHSR. Ku každej fáze je definované jej časové ohraničenie, kľúčové nástroje/ opatrenia/ aktivity pre dosiahnutie cieľov. Určia sa kľúčové míľniky v implementácii, t. j. kritické aktivity/ ciele, ktoré umožňujú pokračovať v realizácii iných aktivít/ cieľov a pod – s uvedením zodpovedného partnera. Časový harmonogram nie je konečný, je priebežne aktualizovaný podľa možností obce, nakoľko termín realizácie jednotlivých projektov závisí aj od dostupnosti dotačných schém, ktoré sa plánujú využiť na spolufinancovanie.

PRIORITA 1		EKOLOGICKEJŠIA OBEC						
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok					
			2024	2025	2026	2027	2028	2029
1.1. Kvalitné životné prostredie	1.1.1. Podpora udržateľného vodného hospodárstva	1.1.1.1. Rozšírenie existujúceho verejného vodovodu do lokality Jozefov dvor a zokruhovanie vodovodu v obci (Saničná ulica)						
		1.1.1.2. Rekonštrukcia vodojemu a vodného zdroja						
	1.1.2. Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	1.1.2.1. Dobudovanie a modernizácia zberného dvora						
		1.1.2.2. Likvidácia čiernych skládok odpadu						
	1.1.3. Podpora znižovania emisií skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie z obnoviteľných zdrojov	1.1.3.1. Postupné zateplenie obecných budov (budovy štadióna, obecného úradu a kultúrneho domu)						
		1.1.3.2. Výstavba fotovoltických zariadení pre obecné budovy (budovy štadióna, MŠ, ZŠ)						
	Míľniky	Pripojenie domácností na vodovod	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Zrekonštruovanie vodojemu a vodného zdroja	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Dobudovaný a modernizovaný zberný dvor	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Zlikvidované čierne skládky	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Zateplené obecné budovy	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Využívanie OZE v obecných budovách	Zodpovedný partner			Obecný úrad		

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH						
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok					
			2024	2025	2026	2027	2028	2029
2.1. Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých	2.1.1. Udržateľný rozvoj potenciálu kultúrnych aktivít obce podporujúcich komunitný rozvoj	2.1.1.1. Rekonštrukcia kultúrneho domu						
	2.1.2. Zabezpečenie verejného poriadku, ochrany zdravia a majetku	2.1.2.1. Rozšírenie kamerového systému v obci						
	2.1.3. Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	2.1.3.1. Budovanie nájomných bytov v obci						
		2.1.3.2. Vytvorenie nových obytných zón						
	2.1.4. Zlepšený prístup k zamestnaniu	2.1.4.1. Podpora rozvoja zamestnanosti sociálne znevýhodnených ľudí v obci - založenie s.r.o. s charakterom sociálneho podniku (zakladateľom bude obec)						
	Míľniky	Zrekonštruovaná budova KD	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Inštalácia nových kamier monitorujúcich verejné priestranstvá	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Kolaudácia vybudovaných bytov	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Stavebné pozemky (vrátane IS) pripravené na výstavbu RD	Zodpovedný partner			Obecný úrad		
		Obsadenie novovytvorených pracovných miest sociálne znevýhodnenými osobami	Zodpovedný partner			Obecný úrad		

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA						
Strategický cieľ	Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Plánovací rok					
			2024	2025	2026	2027	2028	2029
3.1. Zlepšená dopravná obslužnosť obce	3.1.1. Rozvoj a posilňovanie udržateľnej miestnej mobility	3.1.1.1. Výstavba chodníkov na frekventovaných uliciach						
	Míľniky	Kolaudácia nových chodníkov	Zodpovedný partner			Obecný úrad		

4.3. SYSTÉM MONITOROVANIA A HODNOTENIA NAPŔŔANIA PHSR

Nastavenie systému monitorovania má slúžiť k hodnoteniu implementácie PHSR na základe vyhodnotenia zvolených ukazovateľov plnenia priorít a cieľov stratégie. Využíva sa pri tom systém zadefinovaných ukazovateľov ku jednotlivým cieľom, ktoré majú určené cieľové hodnoty a kritérium času na dosiahnutie očakávaných cieľových hodnôt.

Predmetom monitorovania sú teda indikátory progresu implementácie stratégie, indikátory efektívnosti a indikátory realizácie aktivít (míľniky). Indikátory efektívnosti sú definované ako pomer použitých zdrojov a dosiahnutých efektov monitorovaných prostredníctvom indikátorov progresu.

Proces monitoringu sa opiera o systém zberu a spracovania dát, ktorý bol základom aj pre analytickú fázu tvorby PHSR a výber ukazovateľov. Pri nastavení systému monitoringu sa doplní frekvencia zberu údajov, zodpovednosť za ich zber a zodpovednosť za priebežný monitoring hodnôt jednotlivých ukazovateľov progresu a efektívnosti, ako aj míľnikov.

Proces monitorovania a hodnotenia plnenia priorít a cieľov PHSR je nevyhnutné previazať s procesom monitorovania a hodnotenia napŕŕania programového rozpočtu obce v zmysle zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Záverečné účty územných samospráv predstavujú vhodný nástroj, ktorý zachytáva nielen napŕŕanie programového rozpočtu územnej samosprávy, ale i napŕŕanie implementácie PHSR vrátane sledovania definovaných indikátorov. Vzhľadom na previazanosť procesu implementácie PHSR s programovým rozpočtom obce, systém monitoringu bude využívať nástroje monitoringu programového rozpočtovania a to najmä „Záverečný účet“, ktorý je každoročne pripravovaný a schvaľovaný územnou samosprávou. Prehľad monitorovania indikátorov, míľnikov a ukazovateľov efektívnosti uvádzajú nasledovné tabuľky.

PRIORITA 1		EKOLOGICKEJŠIA OBEC		
Názov indikátora/ míľnika/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring
Počet domácností pripojených na vodovod	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet m2 rekultivovanej plochy	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Množstvo vytriedeného KO	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet m2 zateplených plôch	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Ročná úspora energie	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

Podiel elektrickej energie vyrobenej bez emisií uhlíka	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
--	--	--------------	----------------	-------------

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH		
Názov indikátora/ míľnika/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring
Počet m2 zrekonštruovaných plôch	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet nových kamier monitorujúcich verejné priestranstvá	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet vybudovaných bytov	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet nových stavebných pozemkov	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad
Počet novovytvorených pracovných miest	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA		
Názov indikátora/ míľnika/ ukazovateľa efektívnosti	Spôsob monitorovania	Časové body monitorovania	Územná podrobnosť monitorovania	Zodpovednosť za monitoring
Počet km vybudovanej dopravnej infraštruktúry	Evidencia OcÚ, monitorovacia správa projektu	1 krát ročne	Obec ako celok	Obecný úrad

V rámci procesu hodnotenia sa každoročne vyhodnocujú získané údaje o prograse implementácie priorít a cieľov stratégie, a hodnotia sa ukazovatele efektívnosti a ukazovatele realizácie aktivít (míľniky). Výstupom procesu bude **Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHSR**, ktorá bude obsahovať najmä zistenia o úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii PHSR, ďalej zistenia o správnosti voľby nástrojov pri implementácii PHSR a či sú ciele, proces implementácie, alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami, efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov PHSR bude mať textovú, resp. sčasti tabuľkovú formu, vypracuje ju Tím pre koordináciu implementácie a doručí sa gestorovi implementácie stratégie, Riadiacemu výboru implementácie, členom Obecného zastupiteľstva a hlavnému kontrolórovi obce. Oponentmi hodnotiacej správy budú členovia Obecného zastupiteľstva, ktorí budú môcť poukazovať na nedostatky a zadávať zásadné pripomienky na zapracovanie pred prijatím záväzných rozhodnutí na základe výsledkov Hodnotiacej správy.

Dobre nastavený a fungujúci systém monitoringu môže spoločne s hodnotením viesť k pružnej reakcii na zmenené podmienky a úspešné či neúspešné kroky implementácie formou úpravy (aktualizácie) stratégie. PHSR je otvorený dokument, v prípade potreby sa má aktualizovať a reagovať tak na nové požiadavky občanov, záujmových skupín a potenciálnych investorov, ale má reflektovať aj na legislatívne zmeny a na prípadné zmeny v relevantných programových dokumentoch regionálneho rozvoja hlavne na národnej a regionálnej úrovni.

Zmeny v stratégii (napríklad zmeny vízie, hlavného cieľa, priorít, systému cieľov, prípadne nástrojov/opatrení/aktivít) alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie.

5. PLÁN VYUŽITIA ZDROJOV VRÁTANE FINANČNÉHO PLÁNU

Plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie je jednou z kľúčových častí podrobného plánu implementácie stratégie. V rámci tejto časti sa stanovia finančné, ľudské, priestorové, materiálne, prípadne iné zdroje, ktoré sú nevyhnutné pre implementáciu stratégie a zostaví sa plán ich nasadenia v procese implementácie PHSR vrátane plánu využitia finančných zdrojov. Tieto plány identifikujú objemy finančných a iných zdrojov a alokujú ich podľa účelu, času a miesta ich využitia.

Finančný plán implementácie stratégie identifikuje finančné objemy, charakter, zdroje a spôsoby financovania nástrojov/projektov (vlastné zdroje, grantové schémy, pôžičky, verejné financie, súkromné zdroje a pod.). Pri projektoch/nástrojoch, ktorých implementácia sa predpokladá v najbližšom rozpočtovom roku, resp. v dvoch nasledujúcich/výhl'adových rokoch (v zmysle časového systému rozpočtového programovania podľa modelu na 1+2 roky) je potrebné zabezpečiť ich väzbu na programový rozpočet obce. Každý strategický i špecifický cieľ (s operatívnym charakterom), ktorého príslušné nástroje sa budú realizovať v období pokrývajúcim najbližší rozpočtový rok resp. dva výhl'adové roky musí byť reflektovaný na úrovni programu/podprogramu príslušného programového rozpočtu obce.

PRIORITA 1	EKOLOGICKEJŠIA OBEC					
STRATEGICKÝ CIEĽ 1.1.	Kvalitné životné prostredie					
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2024-2029 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2024 (v Eur)	2025 (v Eur)	2026 (v Eur)		
1.1.1. Podpora udržateľného vodného hospodárstva	1.1.1.1. Rozšírenie existujúceho verejného vodovodu do lokality Jozefov dvor a zokruhovanie vodovodu v obci (Saničná ulica)	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Životné prostredie
	1.1.1.2. Rekonštrukcia vodojemu a vodného zdroja	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Životné prostredie
1.1.2. Podpora prechodu na obehové hospodárstvo	1.1.2.1. Dobudovanie a modernizácia zberného dvora	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Odpadové hospodárstvo
	1.1.2.2. Likvidácia čiernych skládok odpadu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Odpadové hospodárstvo
1.1.3. Podpora znižovania emisií	1.1.3.1. Postupné zateplenie obecných	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Životné prostredie

skleníkových plynov prostredníctvom zvyšovania energetickej efektívnosti budov a využívania energie z obnoviteľných zdrojov	budov (budovy štadióna, obecného úradu a kultúrneho domu)					
	1.1.3.2. Výstavba fotovoltických zariadení pre obecné budovy (budovy štadióna, MŠ, ZŠ)	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Životné prostredie

PRIORITA 2		OBEC PRE VŠETKÝCH				
STRATEGICKÝ CIEĽ 2.1.		Dôstojný život a fungujúce služby pre všetkých				
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2024-2029 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2024 (v Eur)	2025 (v Eur)	2026 (v Eur)		
2.1.1. Udržateľný rozvoj potenciálu kultúrnych aktivít obce podporujúcich komunitný rozvoj	2.1.1.1. Rekonštrukcia kultúrneho domu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Bývanie a občianska vybavenosť
2.1.2. Zabezpečenie verejného poriadku, ochrany zdravia a majetku	2.1.2.1. Rozšírenie kamerového systému v obci	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Verejný poriadok a bezpečnosť
2.1.3. Podpora rozvoja infraštruktúry bývania	2.1.3.1. Budovanie nájomných bytov v obci	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Bývanie a občianska vybavenosť
	2.1.3.2. Vytvorenie nových obytných zón	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Bývanie a občianska vybavenosť
2.1.4. Zlepšený prístup k zamestnaniu	2.1.4.1. Podpora rozvoja zamestnanosti sociálne znevýhodnených ľudí v obci - založenie s.r.o. s charakterom sociálneho podniku (zakladateľom bude obec)	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Bývanie a občianska vybavenosť

PRIORITA 3		UDRŽATEĽNÁ MOBILITA				
STRATEGICKÝ CIEĽ 3.1.		Zlepšená dopravná obsluha obce				
Špecifický cieľ	Nástroj (Projekt)	Rok			Spolu 2024-2029 (v Eur)	Program/ podprogram rozpočtu
		2024 (v Eur)	2025 (v Eur)	2026 (v Eur)		
3.1.1. Rozvoj a posilňovanie udržateľnej miestnej mobility	3.1.1.1. Výstavba chodníkov na frekventovaných uliciach	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa projektu	Podľa PD	Program Doprava

6. RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE A ICH PREVENCIA

V priebehu implementácie PHSR sa môžu vyskytnúť problémy, ktoré môžu ovplyvniť dosiahnutie vízie a definovaných cieľov a efektívnosť implementácie. Potenciál výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné identifikovať potenciálne problémy skôr než sa vyskytnú, a nastaviť postupy na zníženie pravdepodobnosti ich výskytu, prípadne na minimalizáciu ich dopadov. Uvádzame prehľadný plán manažmentu rizík ako výsledok analýzy rizík implementácie PHSR a prehľad opatrení na ich minimalizáciu, resp. minimalizáciu ich dopadov s udaním zodpovedností a spôsobov monitorovania.

Popis rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHSR	Zhodnotenie významnosti rizika	Opatrenie na zníženie rizika	Spôsob monitorovania rizika	Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia
Riziko nedostatku vlastných zdrojov pre dofinancovanie projektov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné a zodpovedné rozpočtovanie, hospodárnosť fungovania samosprávy, manažment zadĺženosti	Sledovanie hospodárskeho vývoja, priebežné sledovanie a monitorovanie plnenia rozpočtu	Obecný úrad, starosta obce
Riziko nezískania dofinancovania z externých zdrojov	Všetky ciele a nástroje	Významné	Dôsledné sledovanie aktuálnych výziev na predkladanie žiadostí o NFP, Spolupráca s konzultačnými firmami a rozvojovými agentúrami, kvalitná príprava projektov	Monitorovanie počtu predložených žiadostí o NFP, monitorovanie schválených a neschválených žiadostí o poskytnutie NFP	Obecný úrad, starosta obce

7. RIADENIE IMPLEMENTÁCIE

7.1. ZÁKLADNÁ RIADIACA ŠTRUKTÚRA IMPLEMENTÁCIE STRATÉGIE

V systéme riadenia implementácie PHSR musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHSR, ako aj pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie. V základnej riadiacej štruktúre implementácie stratégie sú diferencované orgány s riadiacou, výkonnou a kontrolnou funkciou. Jednotlivým orgánom riadiacej štruktúry je stanovená ich úloha, právomoci a zodpovednosti. V rámci riadiacej štruktúry implementácie PHSR využívajú štruktúry spolupráce, ktoré sa osvedčili vo fáze tvorby PHSR, aby sa zabezpečila kontinuita strategického plánovania. Pravidlá, procesy a štruktúry riadenia implementácie PHSR zachytáva nasledujúca tabuľka.

Názov štruktúry kontroly implementácie PHSR	Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHSR		
Zastupiteľstvo	Schvaľuje PHSR, hodnotí monitoring, prehodnocuje a aktualizuje PHSR		
Hlavný kontrolór	Kontroluje plnenie cieľov, kontroluje súlad rozpočtu s PHSR		
Názov štruktúry riadenia implementácie PHSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov
Riadiaci výbor	Miroslav Ledecký – starosta obce Michal Bednár – zástupca starostu obce Ďalší člen OZ – menovaný po schválení PHSR	Rozhoduje, presadzuje, zadáva úlohy, zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie stratégie	Zasadá minimálne 1 krát štvrťročne. Intervenuje pri realizácii a rieši vznikajúce problémy
Gestor	Miroslav Ledecký – starosta obce	Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHSR	Stojí na čele riadiaceho výboru, zvoláva a vedie jeho zasadnutie. Najvyšší reprezentant realizácie PHSR (aj vo vzťahu k obci, aj navonok vo vzťahu k nadriadeným orgánom)
Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHSR	Členovia a ich funkcie	Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHSR	Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov

Koordinátor tvorby stratégie	Rozália Miklósová – EMANDER, s.r.o.	Na základe aktuálnej metodiky a platnej legislatívy koordinuje proces tvorby dokumentu PHSR a spracováva dokument	Usmerňuje a koordinuje činnosti, aby proces aj výstup boli v súlade s aktuálnou metodikou a platnou legislatívou
Tím pre koordináciu implementácie	Mgr. Mária Varačková – zamestnankyňa Obecného úradu Drahovce Martin Ivančík – EMANDER, s.r.o.	Podieľajú sa na realizácii jednotlivých nástrojov a monitoringu PHSR. Spracujú hodnotiacu správu. Poskytujú technickú a administratívnu podporu procesom	Podporná štruktúra pre ostatné štruktúry v procese prípravy a realizácie PHSR. Dodáva informácie pre potreby implementácie a hodnotenia PHSR

8. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR

Pri spracovaní odporúčaní a požiadaviek vyplývajúcich zo spracovania PHSR sa vychádza z analyzovaných potrieb a predpokladov pre rozvoj obce, ktoré prekračujú kompetenciu územnej samosprávy, resp. ktoré sa viažu na kompetencie štátnej správy v oblasti regionálneho rozvoja alebo spolupracujúcich subjektov, ktoré nie sú priamo partnermi pri tvorbe a implementácii PHSR (napríklad susediacich samosprávnych jednotiek alebo súkromných ekonomických subjektov).

8.1. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY VYPLÝVAJÚCE ZO SPRACOVANIA PHSR PRE NADRADENÉ A NIŽŠIE ÚROVNE STRATEGICKÉHO RIADENIA

Nakoľko PHSR obce Drahovce je program na najnižšom stupni verejnej správy, nevyplývajú z neho žiadne odporúčania na nižšie úrovne strategického riadenia.

Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHSR pre nadradené úrovne riadenia rozvoja sú nasledovné: priamou účelovou dotačnou politikou štátu podporiť dobudovanie základnej infraštruktúry na ochranu životného prostredia a zdravia obyvateľov a znížiť administratívnu a časovú náročnosť pre získanie financií z dotačných titulov.

8.2. ODPORÚČANIA A POŽIADAVKY PRE PARTNERSKÉ A SPOLUPRACUJÚCE SUBJEKTY

Odporúčania a požiadavky na partnerské a spolupracujúce subjekty:

- Obecný úrad Drahovce – výkonný orgán, administratívny orgán: požaduje sa, aby vytvoril technické a administratívne zázemie pre implementáciu a monitoring PHSR.
- ZMO, región JE Jaslovské Bohunice - dobrovoľné, záujmové, na politických stranách a hnutiach nezávislé združenie miest a obcí v 30 km pásme od Atómovej elektrárne Jaslovské Bohunice – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR: očakáva sa poskytovanie poradenstva, odborného vzdelávania pri realizácii a implementácii nástrojov.
- Oblastná organizácia cestovného ruchu Rezort Piešťany – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov (projektov) PHSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.
- Mimovládne organizácie pôsobiace v regióne – konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.

- Aktívni občania - konzultačný a poradný orgán pri implementácii nástrojov PHSR: očakáva sa podávanie pripomienok a návrhov k realizácii nástrojov PHSR počas jeho implementácie.
- Rozvojové a konzultačné agentúry – konzultácia možností získania nenávratných zdrojov pre implementáciu nástrojov: očakáva sa podávanie informácií o možnostiach získavania dotačných zdrojov a aktívna spolupráca pri spracovaní kompletnej dokumentácie žiadosti o dotáciu.
- Orgány štátnej správy a regionálnej samosprávy – očakáva sa spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácii nástrojov.

8.3. ZÁVEREČNÁ SPRÁVA

Základnou myšlienkou Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na obdobie 2024 – 2029 je presadzovať koncept trvalo udržateľného rozvoja, zlepšovať kvalitu života obyvateľov a vytvárať podmienky pre udržateľný rozvoj obce. Spracovanie PHSR bolo iniciované samosprávou. Uskutočnilo sa v období 06/2023 – 12/2023. Spracovanie dokumentu zabezpečil Obecný úrad v Drahovciach, zhotoviteľom dokumentu bola externá spoločnosť EMANDER, s.r.o.

Na tvorbe rozvojového programu sa podieľal aj pracovný tím vymenovaný starostom obce (ako gestorom projektu) zo zamestnancov obce a členov obecného zastupiteľstva. Starosta a interný pracovný tím úzko spolupracovali s externým tímom zhotoviteľa dokumentu. Zoznam členov pracovných skupín je uvedený vo Vstupnej správe pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Drahovce na roky 2024 – 2029, ktorá tvorí prílohu č.1. tohto dokumentu, resp. zloženie pracovných skupín uvádzame na začiatku tohto dokumentu.

Metodický prístup k riešeniu programu rozvoja vychádzal z aktuálnej verzie metodickéj príručky „Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja“. Metodika tvorby PHSR upravuje proces prípravy a obsah strategických dokumentov PHSR obcí, skupín obcí a VÚC ako nezáväzný, ale odporúčaný materiál. Je vhodné metodiku rešpektovať v záujme vypracovania porovnateľných komplexných strategických dokumentov PHSR s ohľadom na plnenie dlhodobých cieľov SR a tiež kvôli súladu pripravovaných strategických materiálov s Metodikou a inštitucionálnym rámcom tvorby verejných stratégií, ktorá bola schválená uznesením vlády SR č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017.

Prípravné práce a spracovanie Vstupnej správy sa realizovali od 06/2023 do 10/2023. Obecné zastupiteľstvo v Drahovciach schválilo Vstupnú správu dňa 3.10.2023 uznesením č.132/2023. V období 07/2023 – 11/2023 sa uskutočnila inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHSR, stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHSR, následne návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov a nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHSR. Návrh dokumentu Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2024 - 2029 bol schválený v zmysle zákona o podpore regionálneho rozvoja na zasadnutí obecného zastupiteľstva **dňa 21.02.2024 Uznesením č. 42/2024.**

Je potrebné uviesť, že PHSR je otvorený dokument. Je možné doň operatívne vstupovať a reagovať na zmeny a nové požiadavky a aktualizovať ho podľa potreby s cieľom v maximálnej možnej miere zvýšiť životnú úroveň obyvateľov obce. Zmeny v stratégii alebo v spôsobe jej implementácie môžu byť vynútené vonkajším okolím stratégie, výsledkami implementácie PHSR zistenými v procese monitoringu, ale môžu byť realizované aj na základe podnetu niektorého z partnerov implementácie stratégie. Navrhovaná aktualizácia dokumentu vstúpi do platnosti až po jej schválení obecným zastupiteľstvom.

Úspešnosť implementácie PHSR bude závisieť od mnohých faktorov, vo veľkej miere práve od dostupnosti dotačných zdrojov. Tvorba stratégie síce musí zohľadňovať realistický pohľad na dostupnosť finančných zdrojov, a stratégia nemôže byť postavená na tom, že aké dotačné prostriedky budú k dispozícii z externých zdrojov, očakáva sa avšak, že v súčasnom programovom období sa otvorí priestor pre flexibilnejšiu a adresnejšiu podporu realizácie PHSR zo štrukturálnych fondov EÚ, vyššiu mieru decentralizácie rozhodovania a tiež vytvorenie účinnejšej podpory regionálneho rozvoja zo strany štátu. Memorandum o spolupráci medzi Úradom podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu a kľúčovými zástupcami územnej samosprávy – Združením miest a obcí Slovenska, Úniou miest Slovenska a Združením samosprávnych krajov SK 8, prináša zásadné zmeny v spôsobe pridelovania eurofondov mestám, obciam a vyšším územným celkom v programovom období 2021 – 2027. O podpore projektov, ktoré budú predkladať obce, mestá a VÚC už nebudú rozhodovať riadiace orgány na ministerstvách, ale priamo zástupcovia územnej samosprávy a socio-ekonomickí partneri, ktorí sú združení v takzvaných Radách partnerstva.

9. VYUŽITÉ LITERÁRNE ZDROJE

- zákon 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení
- zákon 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy
- zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja
- Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schválená uznesením vlády SR č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017
- Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja – verzia 1.0.4.
- Agenda 2030
- Partnerská dohoda na roky 2021 - 2027
- Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja SR – Slovensko 2030
- Zelenšie Slovensko - Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 - Envirostratégia 2030
- Nízkouhlíková stratégia rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050
- Východiskový návrh priorít SR pre politiku súdržnosti na programové obdobie 2021 – 2027
- Program Slovensko 2021 - 2027
- Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 - 2030
- Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025
- Koncepcia územného rozvoja Slovenska - KURS2001 v znení KURS2011
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja na roky 2016-2023
- Územný plán regiónu TTSK z roku 2015
- Územný plán obce Drahovce z roku 2020
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Drahovce na roky 2015 – 2023
- Komunitný plán sociálnych služieb obce Drahovce na roky 2018 -2023
- Záverečný účet Obce Drahovce a rozpočtové hospodárenie za rok 2022
- Výročná správa obce Drahovce za rok 2022
- Interné materiály obce
- Webové stránky:
 - www.obecdrahovce.sk
 - www.statistics.sk
 - www.partnerskadohoda.gov.sk
 - www.trnava-vuc.sk/sk
 - www.zmos.sk
 - ec.europa.eu
 - www.enviroportal.sk
 - www.lexikon.sk
 - www.podnemapy.sk
 - www.katasterportal.sk
 - www.geodesy.gov.sk

10. PRÍLOHY

Príloha č. 1 - Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu PHSR obce Drahovce na roky 2024 -2029

Príloha č. 2 - Vstupná analýza vnútorného a vonkajšieho prostredia pre spracovanie PHSR obce Drahovce na roky 2024 -2029

Príloha č. 3 - Zoznam skratiek použitých v PHSR

Príloha č. 4 – Programová štruktúra obce Drahovce na roky 2024 -2029

Dokument vytvorila spoločnosť EMANDER, s.r.o., 2024